

ПРОЕКТ «ЭФФЕКТИВНЫЙ РЕГИОН»



муниципальное бюджетное дошкольное
образовательное учреждение
«Детский сад комбинированного вида №15»

«Оптимизация процесса составления
ежедневного меню-требования»



Курск, 2025



Команда проекта



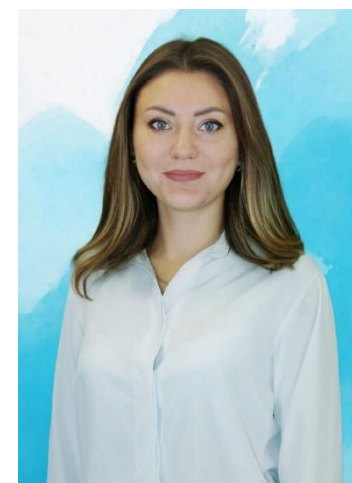
С.С. Гордеева
медицинская сестра
Руководитель проекта



Е.А. Спивакова,
заместитель заведующего по АХР



А.Н. Санькова,
кладовщик



Е.Ю. Мяснянкина,
старшая медицинская сестра





Краткое описание проекта



Питание в дошкольном детстве имеет особое значение для здоровья ребенка, так как оно должно не только покрывать расходуемую им энергию, но и обеспечивать материал, необходимый для роста и развития всех органов и систем организма. Важно соблюдать нормы потребления продуктов питания детьми.

Медицинские работники детского сада ежедневно рассчитывают меню-требование на выдачу продуктов для приготовления готовых блюд. Ручной расчет достаточно трудоемок и занимает большое количество времени. При допущении ошибок в расчётах, opisok приходится начинать процесс сначала. Это может привести к задержке передачи меню-требования и накладной на выдачу продуктов на пищеблок, что, в свою очередь, приведет к задержке выдачи готовых блюд.

Оптимизация процесса позволит своевременно передавать меню-требование кладовщику на выдачу продуктов, в соответствии с нормами потребления.

Направления работы:

1. Оформление и ведение в электронном формате табелей посещаемости воспитанниками дошкольного учреждения.
2. Приобретение и внедрение программного обеспечения для автоматизации расчета при составлении ежедневного меню-требования.





Паспорт проекта
«Оптимизация процесса составления ежедневного меню-требования»

ВОВЛЕЧЕННЫЕ ЛИЦА И РАМКИ ПРОЕКТА			ОБОСНОВАНИЕ ВЫБОРА
Заказчик проекта: работники пищеблока, медицинские работники, кладовщик Владелец проекта: С.Г. Красникова, заведующий МБДОУ №15 Периметр проекта: группы ДОУ, медицинская комната, пищеблок Границы процесса: от сбора информации о количестве присутствующих детей до выдачи кладовщиком продуктов поварам Руководитель проекта: С.С. Гордеева Команда проекта: Е.А. Спивакова, Е.Ю. Мяснянкина, А.Н. Санькова			1. Необходимость выполнения норм питания дошкольников в соответствии с требованиями СанПиН. 2. Трудоемкость ручного способа расчета ежедневного меню-требования. 3. Нехватка трудового ресурса медицинской сестры для контроля соблюдения в ДОУ санитарных норм Ключевой риск: отклонение от норм потребления продуктов питания детьми.
ЦЕЛИ И ПЛАНОВЫЙ ЭФФЕКТ			КЛЮЧЕВЫЕ СОБЫТИЯ ПРОЕКТА
Наименование цели	Текущий показатель	Целевой показатель	1. Старт проекта: 01.04.2025г. 2. Диагностика и целевое состояние: - разработка карты текущего состояния проекта: 01.04.25г. - 15.04.25г. - разработка карты целевого состояния проекта: 15.04.25г. - 30.04.25г. - совещание по защите подходов внедрения: 06.05.25г. 3. Внедрение улучшений: 07.05.25г. - 09.06.25г. - установка программы «Вижен-Софт: Питание в детском саду»; - создание в облачном хранилище онлайн-таблиц для учета посещаемости воспитанниками; - апробация процесса расчёта ежедневного меню-требования. 4. Закрепление результатов и закрытие проекта: - проведение анализа и контроля 10.06.25г. - 17.06.25г. - завершающее совещание 18.07.25г. Общая продолжительность проекта: 01.04.25г. - 18.07.25г.
Сокращение времени на сбор информации о количестве присутствующих детей	20 минут	5 минут	
Сокращение времени на составление документов: меню-требования, накладная на отпуск продуктов	130 минут	40 минут	
Плановый эффект: ✓ исключение ошибок при расчетах выполнения натуральных норм питания; ✓ сокращение количества документов на бумажном носителе.			

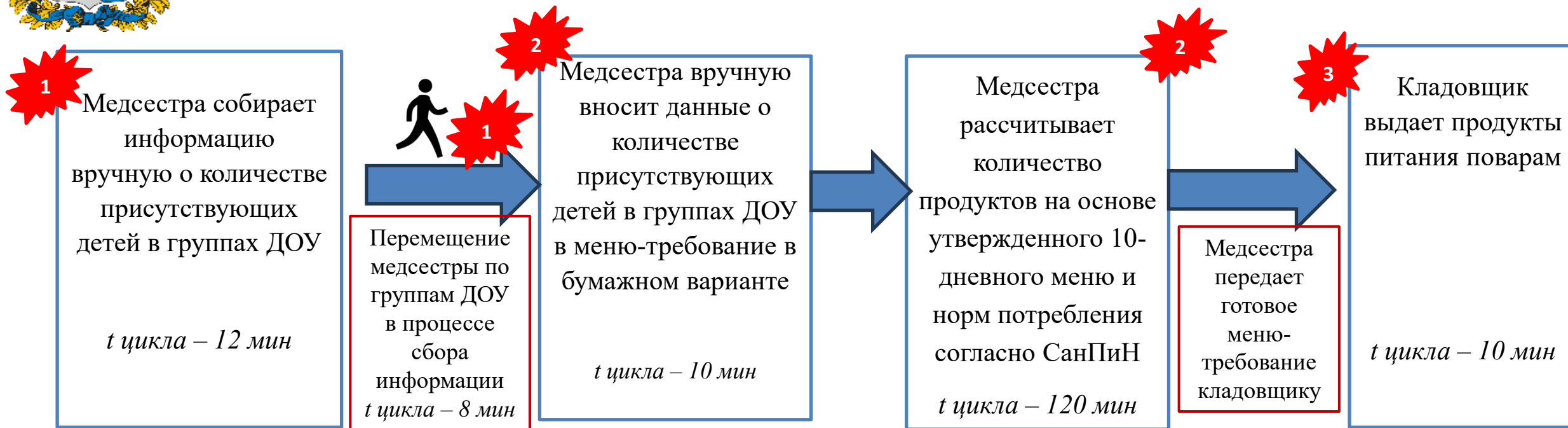


УТВЕРЖДАЮ
Заведующий МБДОУ №15
С.Г. Красникова
«01» апреля 2025г.

Руководитель проекта
С.С. Гордеева
«01» 04 2025



Карта текущего состояния процесса



ВПП = 160 мин.

Перечень проблем:

1. Длительное отсутствие медицинской сестры на рабочем месте в процессе сбора информации.
2. Длительность процесса расчета вручную. Вероятность пересчета в связи с допущением ошибок в расчетах и описок.
3. Несвоевременность передачи меню-трегования и накладной кладовщику.



Метод «Пять почему?»



Готовое блюдо не соответствует нормам потребления продуктов питания детьми

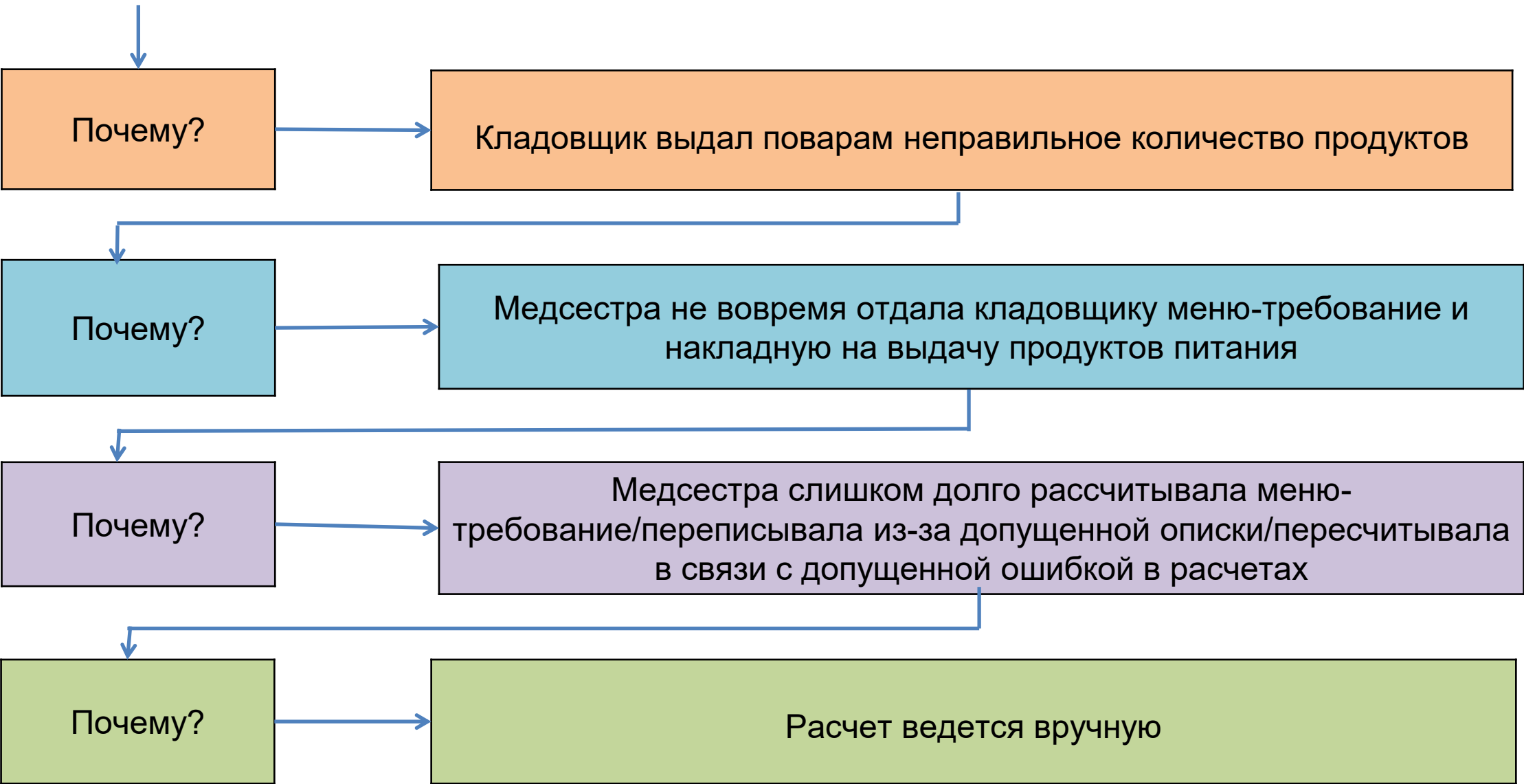
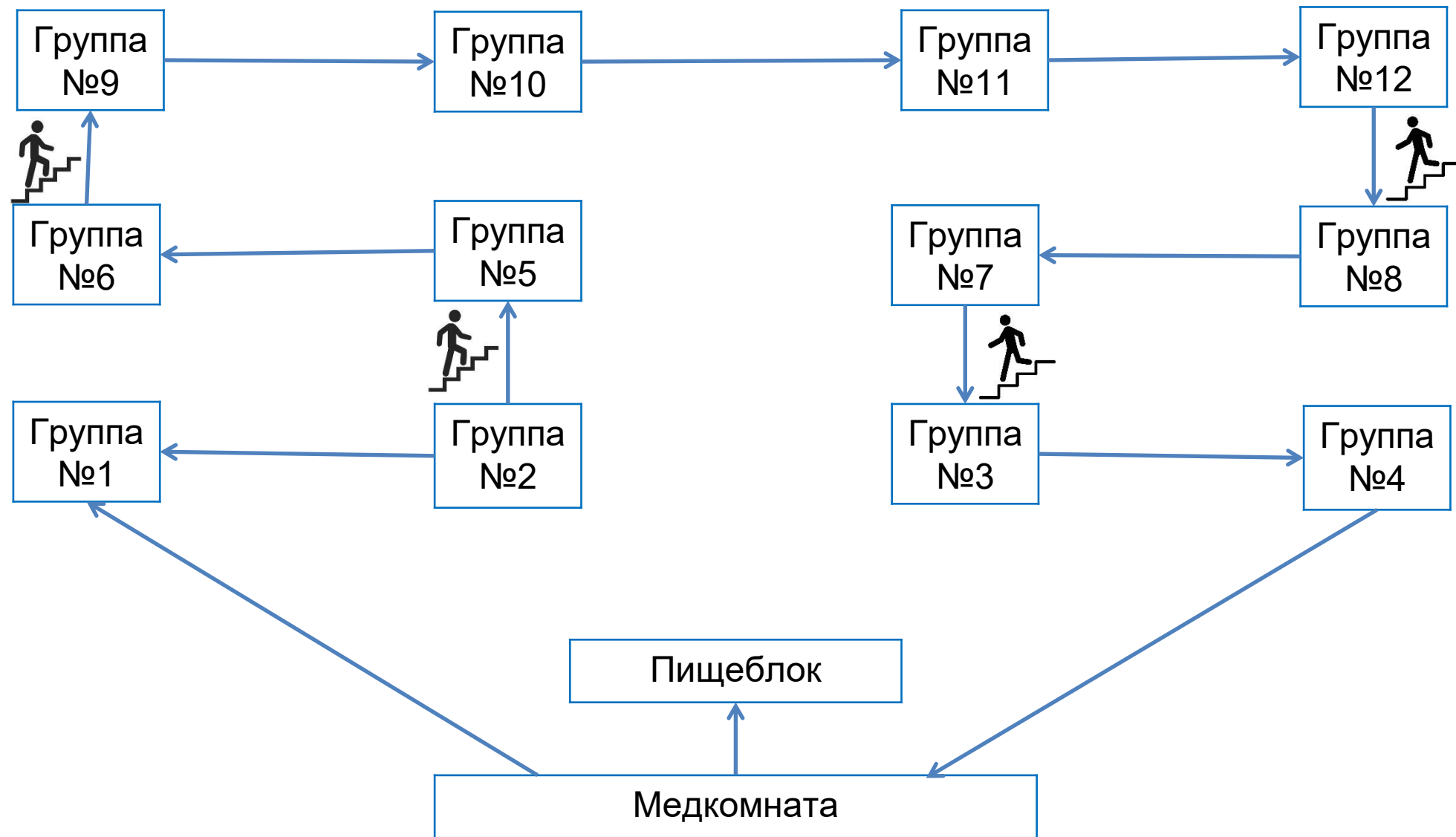




Диаграмма Спагетти



Эффективный регион





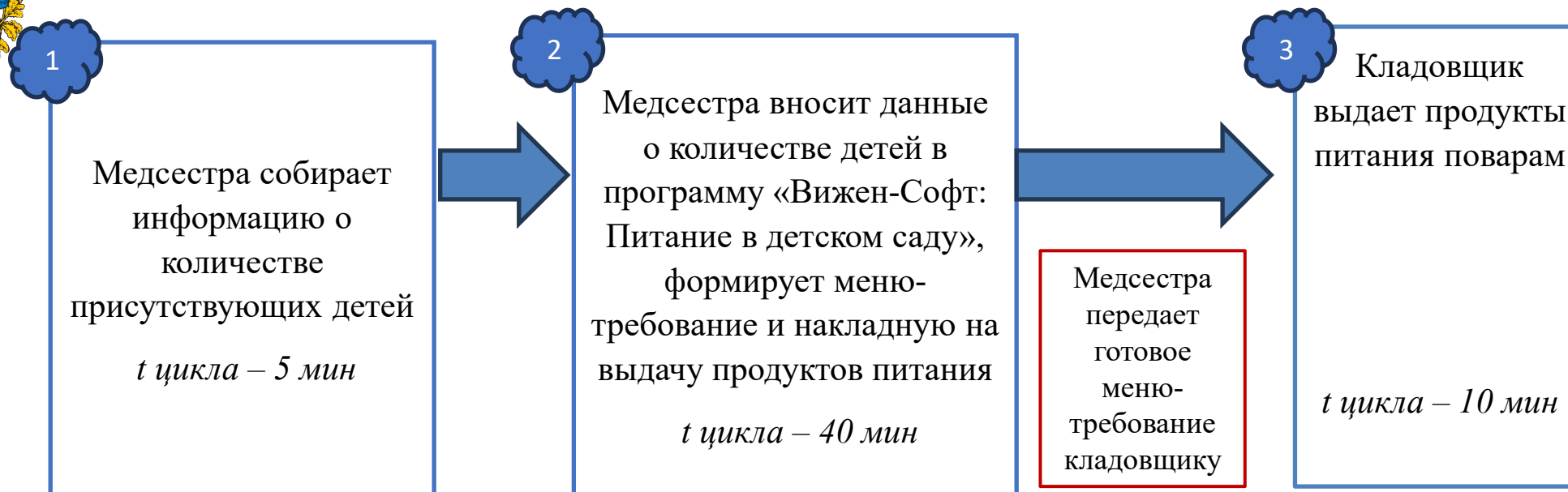
Библиотека решений



Первопричина	№	Предлагаемые решения	Процесс, на который направлено выбранное решение	Прогнозируемое влияние решения на Целевые показатели проекта (время, удовлетворенность, пр.)	Выбор оптимального решения для внедрения (эффективность/слабость внедрения; экономический эффект)	Соответствие целям проекта	Влияние решения на другие процессы в рамках проекта	Нужна апробация (где и как) либо не нужна апробация
Расчет меню-требования ведется вручную (корень проблемы после "5 почему")	1	Вести расчет медсестре совместно с кладовщиком	Процесс расчета меню-требования и накладной на отпуск продуктов	Сокращение времени	Приобрести специализированную программу для расчета	Да	Нет	Апробация необходима (на компьютер в медицинской комнате установить программу)
	2	Начать расчет заранее		Сокращение времени				
	3	Автоматизировать расчет в Excel		Сокращение времени, минимизация ошибок в расчетах				
	4	Приобрести специализированную программу для расчета		Сокращение времени, исключение ошибок				
	5	Сделать готовые расчеты по разному количеству детей		Сокращение времени				
Медицинская сестра собирает информацию о присутствующих детей, путем посещения всех групп ДОО (после построения диаграммы Спагетти)	1	Воспитатели сами ежедневно предоставляют информацию о количестве присутствующих детей в медкомнату	Процесс сбора информации о количестве присутствующих детей	Медработник не покидает рабочее место	Создание онлайн таблиц в облачном хранилище для заполнения информации о количестве присутствующих детей с общим доступом для воспитателей и медработников	Да	Прямое влияние на процесс расчета меню-требования (чем быстрее будет известна информация о количестве присутствующих детей, тем раньше медработник начнет расчет)	Нужна апробация
	2	Возложить дополнительную обязанность сбора и передачи информации о количестве присутствующих детей на отдельного сотрудника		Медработник не покидает рабочее место				
	3	Создание онлайн таблиц в облачном хранилище для заполнения информации о количестве присутствующих детей с общим доступом для воспитателей и медработников		Сокращение времени, медработник не покидает рабочее место				
	4	Передача информации о количестве присутствующих детей от воспитателей медсестре с помощью мессенджеров		Сокращение времени, медработник не покидает рабочее место				



Карта целевого состояния процесса



ВПП = 55 мин.

Решение проблем:

1. Информация о количестве присутствующих детей поступает медсестре посредством онлайн-таблиц.
2. Приобретение и установка программного обеспечения «Вижен-Софт: Питание в детском саду».
3. Обучение работе с программой и составление алгоритма действий при расчете ежедневного меню-требования.





План мероприятий по проблемам



№ п/ п	Проблема	Причины	Планируемые мероприятия	Влияние на результат	ФИО, должность ответственного	Сроки выполнени я
1.	Длительное отсутствие медицинской сестры на рабочем месте в процессе сбора информации	Медицинская сестра собирает информацию о присутствующих детей, путем посещения всех групп ДОО	Создание онлайн-таблиц в облачном хранилище для учета посещаемости. Составление и утверждение алгоритма работы в облачном хранилище с онлайн-таблицами по посещаемости	Информация о количестве присутствующих детей поступает медсестре посредством онлайн-таблиц	Гордеева С.С., медицинская сестра	
2.	Длительность процесса расчета вручную. Вероятность пересчета в связи с допущением ошибок в расчетах и описок	Расчеты проводятся вручную на бумажных бланках	Приобретение и установка программного обеспечения «Вижен-Софт: Питание в детском саду»	Сокращение времени расчета, исключение ошибок, описок	Спивакова Е.А., заместитель заведующего по АХР	
3.	Несвоевременность передачи меню-требования и накладной кладовщику		Обучение сотрудников работе с программой	Медсестра своевременно передает меню-требование и накладную на отпуск продуктов кладовщику	Гордеева С.С., медсестра; Мяснянкина Е.Ю., старшая медсестра, Санькова А.Н., кладовщик	

Степень влияния на результат: ■ высокая, ■ средняя, ■ низкая





Эффективное решение № 1



Проблема



Длительное отсутствие
медицинской сестры на рабочем
месте в процессе сбора
информации

Решение

Группа № 1

Файл Правка Вставка Формат Структура Данные Вид Справка

75% Общий % Arial

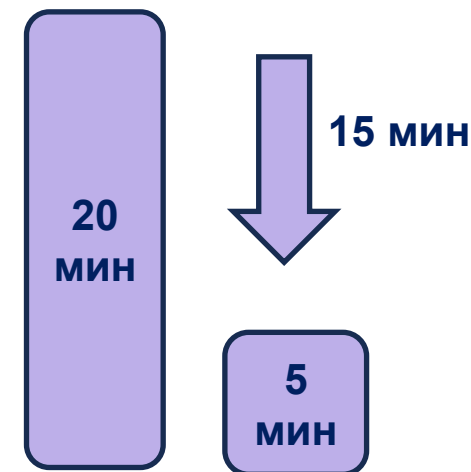
AL14:AL15 f(x) Причины непосещения (основание)

ТАБЕЛЬ
УЧЕТА ПОСЕЩАЕМОСТИ ДЕТЕЙ
за период Ноябрь 2023 г.

№ п/п	Фамилия, имя ребенка	Номер учета	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25
1	Алексеев Софья Александровна	150 000 000 771	н/н	в	в	в	н/н	в	в								в	в						в	в		
2	Алексеев Мария Сергеевна	150 000 000 751	н/н	в	в	в	н/н	н/н	в	в							в	в						в	в		
3	Белкина Зоя Александровна	150 000 000 757	н/н	в	в	в	н/н	н/н	н/н	в	в						в	в						в	в		
4	Васильева Александра Ивановна	150 000 000 752	н/н	в	в	в		в	в	н/н	н/н						в	в						в	в		
5	Васильева Татьяна Александровна	150 000 000 775	н/н	в	в	в	н/н	н/н	в	в	н/н						в	в						в	в		
6	Гаврилова Екатерина Федоровна	150 000 000 764	н/н	в	в	в	н/н	н/н	н/н	н/н							в	в						в	в		
7	Гаврилова Анна Владимировна	150 000 000 755	н/н	в	в	в	н/н		в	в							в	в						в	в		
8	Григорьев Роман Александрович	150 000 000 849		в	в	в			в	в	в						в	в						в	в		
9	Григорьев Тимофей Сергеевич	150 000 000 899		в	в	в			в	в							в	в						в	в		

Создание онлайн-таблицы для
сбора информации о количестве
присутствующих детей

Результат



Сокращено время,
затрачиваемое на сбор
информации о количестве
присутствующих детей на
15 минут

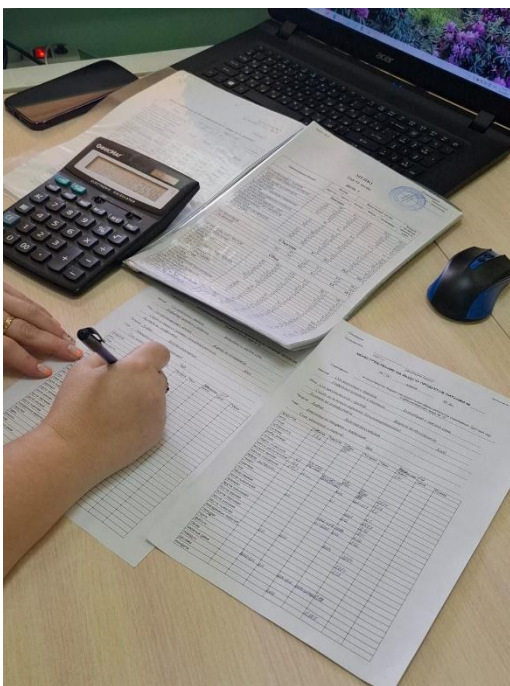




Эффективное решение № 2

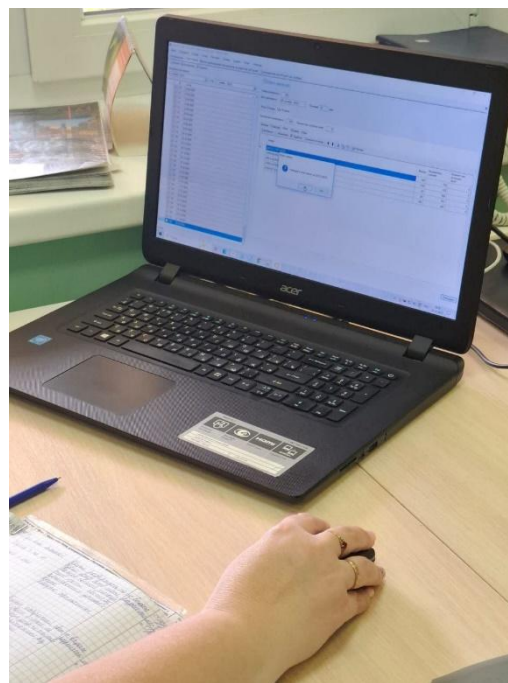


Проблема



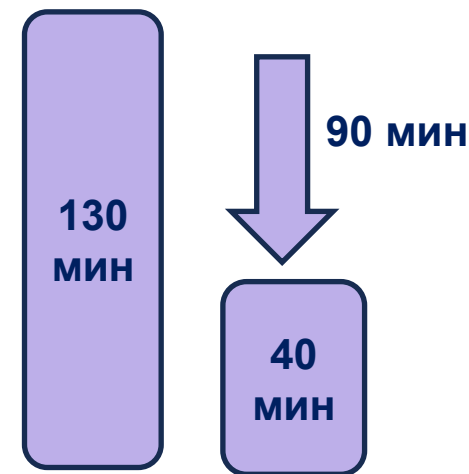
Длительность процесса расчета вручную. Вероятность пересчета в связи с допущением ошибок в расчетах и описок

Решение



Приобретение и установка программного обеспечения «Вижен-Софт: Питание в детском саду»

Результат



Время, затрачиваемое на составление ежедневного меню-требования сократилось на 90 минут. Допущение ошибок в расчетах исключено.



Эффективное решение № 3



Проблема



Несвоевременность передачи
меню-требования и накладной
кладовщику

Решение



Обучение работе с программой

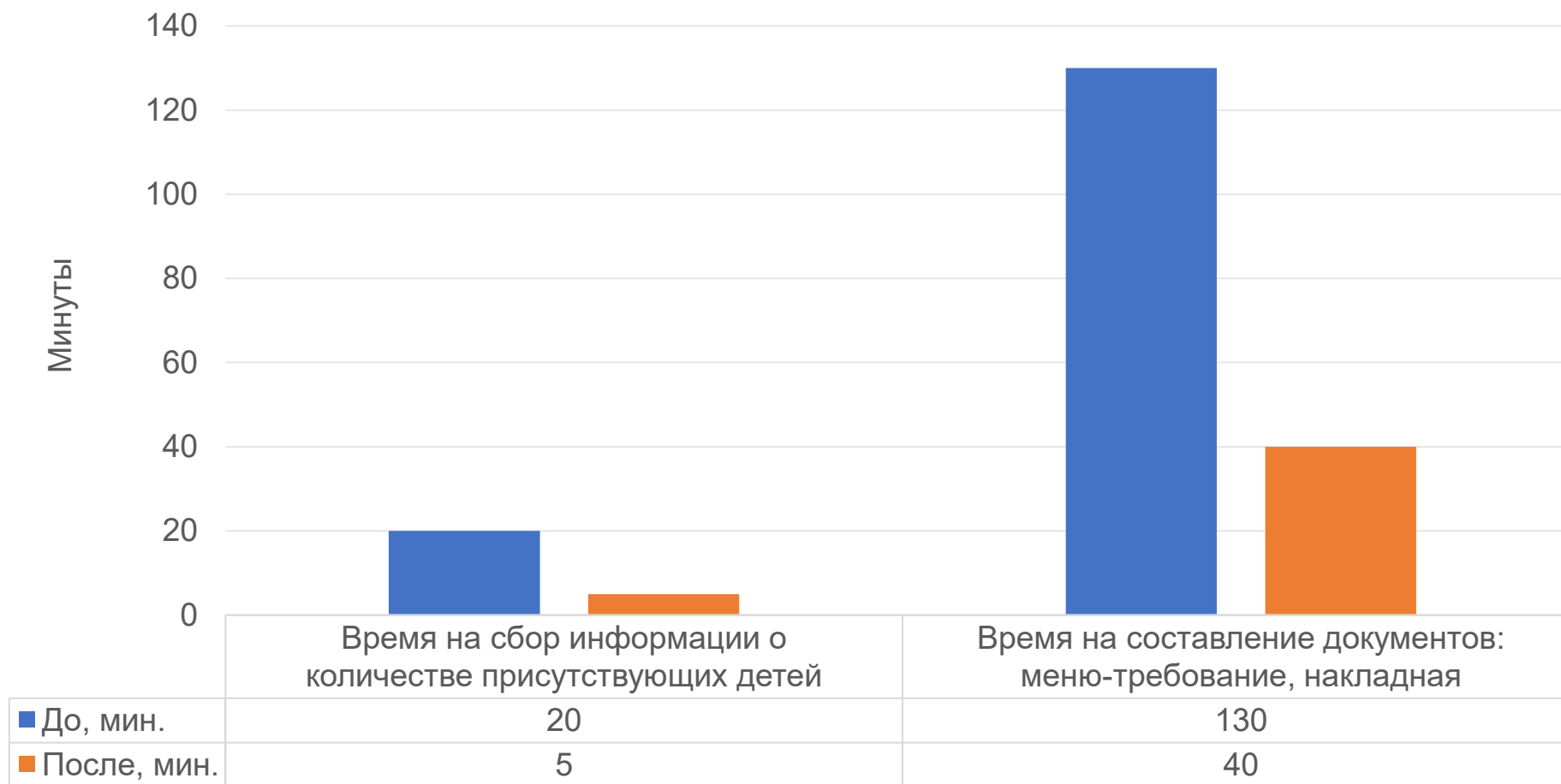
Результат

**Медсестра своевременно
передает меню-требование и
накладную на отпуск
продуктов кладовщику.
Отклонение от норм
потребления продуктов
питания детьми исключено.**





Итоги реализации проекта



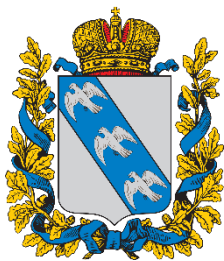


Достижение целевых показателей



Показатель	Текущее состояние	Целевое состояние	Результат
1.Сокращение времени на сбор информации о количестве присутствующих детей.	20 мин.	5 мин.	- 15 мин.
2.Сокращение времени на составление документов: меню-требование, накладная.	130 мин.	40 мин.	- 90 мин.





Стандарты проекта



УТВЕРЖДЕНО

заведующий МБДОУ №15

С.Г. Красникова

«сентя» 2025 год

Алгоритм действий по заполнению онлайн – таблицы «Табель посещаемости»

1. Открыть онлайн – таблицу по ссылке.
2. Ввести в столбец с текущей датой данные о количестве присутствующих детей в группе следующим образом:
 - в случае присутствия ребенка соответствующая клетка остается пустой;
 - в случае отсутствия ребенка по уважительной причине в соответствующую клетку ставится «н/н»;
 - в случае отсутствия ребенка по неуважительной причине в соответствующую клетку ставится «н/о».
3. В ячейке «Итого» указать общее количество присутствующих детей в группе.

!ВНИМАНИЕ! Таблицу необходимо заполнять ежедневно до 08:30





Стандарты проекта



Алгоритм работы с программой «Вижен-софт: Питание в детском саду, составление ежедневного меню»

Ежедневно:

1. Медицинской сестре собрать информацию о количестве присутствующих в группах детей при помощи онлайн-таблиц с 8.30 до 8.45.
2. Внести данные о количестве детей в группе от 1 до 3 лет и о количестве детей в группах старше 3 лет в программу «Вижен-софт: Питание в детском саду, составление ежедневного меню».
3. Распечатать меню-требование на текущий день.
4. Передать информацию на пищеблок для корректировки количества выданных продуктов, до 9.00.
5. Просмотр информации о стоимости питания на текущую дату.
6. Ввод данных о ценах на продукты питания.

Еженедельно:

1. Промежуточный анализ выполнения норм потребления основных продуктов питания, формирование накопительной ведомости.
2. Корректировка норм потребления основных продуктов питания (при необходимости).
3. Передача меню и накладных бухгалтеру централизованной бухгалтерии.

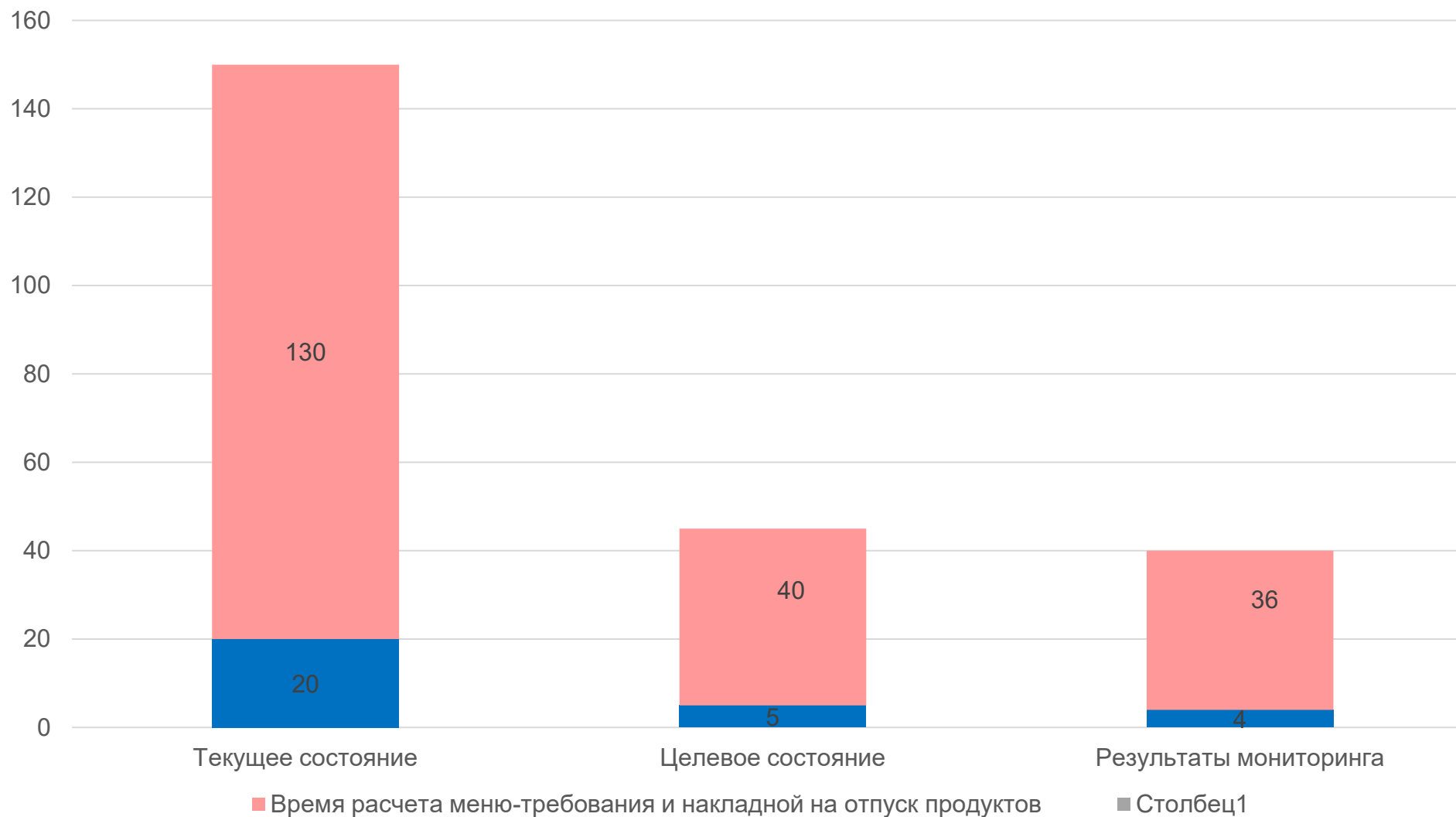
Ежемесячно:

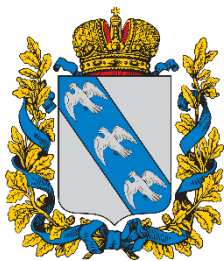
1. Формирование накопительной ведомости, ее анализ.
2. Ввод данных о ценах на продукты питания в соответствии с заключенными договорами на поставку продуктов питания.





Оптимизация процесса составления ежедневного меню-требования





Заключение

Итог реализации проекта - сокращение временных затрат на сбор информации о посещаемости групп детьми, на расчет ежедневного меню-требования.

Создан четкий алгоритм действий для воспитателей и педагогов по заполнению табеля посещаемости детей в электронном формате.

Расчет меню-требования производится с использованием программного обеспечения. Автоматически формируется накопительная ведомость, которая позволяет своевременно вносить коррективы в потребление продуктов для выполнения натуральных норм питания.

