



ПРОЕКТ «ЭФФЕКТИВНЫЙ РЕГИОН»



муниципальное бюджетное дошкольное
образовательное учреждение
«Детский сад комбинированного вида №15»

Оптимизация процесса планирования мероприятий в ДОУ



Курск, 2024



Команда проекта



**Красникова Светлана
Геннадьевна,**
заведующий МБДОУ №15 ,
владелец проекта.



Конарева Ольга Юрьевна,
заместитель заведующего по учебно-
воспитательной работе,
руководитель проекта.



Бондаренко Елена Юрьевна,
старший воспитатель,
член команды.



Калюжная Анна Александровна,
педагог-организатор,
член команды.





Краткое описание проекта



В 2023-2024 учебном году при планировании мероприятий на месяц у нас появился ряд проблем:

- неравномерное распределение мероприятий;
- сложность внесения изменений в план;
- отсутствие четкой и наглядной модели планирования мероприятий;
- перегрузка педагогических работников в связи с накладками в планировании.

В следствии этого мы столкнулись со срывами ряда мероприятий. Проанализировав ситуацию с целью выявления причин данных проблем, пришли к выводу о необходимости создания унифицированной формы планирования мероприятий.

Командой проекта был разработан макет стенда. Готовый стенд установили рядом с методическим кабинетом.

Благодаря разработке стенда был решен ряд задач:

- равномерное распределение мероприятий на месяц,
- возможность «безболезненного» внесения изменений в план,
- возможность самостоятельного внесения педагогами в план незапланированных мероприятий,
- уменьшение времени протекания процесса планирования мероприятий.

Таким образом, данный оптимизированный процесс оказывает высокий положительный эффект на деятельность ДООУ в целом.





**ПАСПОРТ ПРОЕКТА:
"Оптимизация процесса планирования мероприятий в ДОУ"**

<p align="center">ВОВЛЕЧЕННЫЕ ЛИЦА И РАМКИ ПРОЕКТА</p> <p>Клиенты процесса: воспитатели, педагоги МБДОУ №15 Периметр проекта: методический кабинет ДОУ Владелец проекта: С.Г. Красникова, заведующий МБДОУ №15. Границы процесса: от сбора информации, планирования мероприятий на месяц и до окончания периода планирования. Руководитель проекта: Конарева О.Ю., заместитель заведующего по УВР Команда проекта: Калюжная А.А., педагог – организатор, Бондаренко Е.Ю., старший воспитатель.</p>			<p align="center">ОБОСНОВАНИЕ ВЫБОРА</p> <p>Ключевой риск — срыв мероприятий при совпадении по времени и дате проводимых в ДОУ мероприятий. Проблемы: - отсутствие четкой и наглядной модели планирования мероприятий на месяц; - неравномерное распределение мероприятий; - сложности внесения изменений в план мероприятий.</p>								
<p align="center">ЦЕЛИ И ПЛАНОВЫЙ ЭФФЕКТ</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>НАИМЕНОВАНИЕ ЦЕЛИ</th> <th>ТЕКУЩИЙ ПОКАЗАТЕЛЬ</th> <th>ЦЕЛЕВОЙ ПОКАЗАТЕЛЬ</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Время протекания процесса планирования мероприятий уменьшено на 1 ч. 50 мин. в месяц (ч., мин. в месяц)</td> <td>6 ч. 10 мин.</td> <td>4 ч. 20 мин.</td> </tr> </tbody> </table> <p>Плановый эффект:</p> <ol style="list-style-type: none"> Согласование по дате и времени планируемых мероприятий с помощью стенда планирования мероприятий. Создание унифицированной формы планирования. Равномерное распределение мероприятий на весь период. Возможность беспрепятственного внесения в план мероприятий изменений. 			НАИМЕНОВАНИЕ ЦЕЛИ	ТЕКУЩИЙ ПОКАЗАТЕЛЬ	ЦЕЛЕВОЙ ПОКАЗАТЕЛЬ	Время протекания процесса планирования мероприятий уменьшено на 1 ч. 50 мин. в месяц (ч., мин. в месяц)	6 ч. 10 мин.	4 ч. 20 мин.	<p align="center">КЛЮЧЕВЫЕ СОБЫТИЯ ПРОЕКТА</p> <ol style="list-style-type: none"> Старт проекта — 15.02.2024 г. Диагностика и целевое состояние: - разработка карты текущего состояния процесса — 22.02.2024г. - анализ — 26.02.2024 - 03.06.2024гг. - разработка карты целевого состояния процесса — 17.06.2024г. - совещание по защите подходов внедрения — 23.07.2024 г. Внедрение улучшений - 01.08.2024 – 30.08.24 г. - приобретение и установка стенда; - разработка инструкций по использованию стенда планирования мероприятий, проведение консультаций. Закрепление результатов и закрытие проекта—02.09.2024–05.11.2024 г. - проведение анализа и контроля правильного использования стенда; - завершающее совещание – 05.11.2024 г. Общая продолжительность проекта —15.02.2024 г – 05.11.2024 г. 		
НАИМЕНОВАНИЕ ЦЕЛИ	ТЕКУЩИЙ ПОКАЗАТЕЛЬ	ЦЕЛЕВОЙ ПОКАЗАТЕЛЬ									
Время протекания процесса планирования мероприятий уменьшено на 1 ч. 50 мин. в месяц (ч., мин. в месяц)	6 ч. 10 мин.	4 ч. 20 мин.									



УТВЕРЖДАЮ

Заказчик проекта
Заведующий МБДОУ №15

Красникова С.Г.

«15» февраля 2024 г.

Руководитель проекта
Заместитель заведующего по УВР

Конарева О.Ю.

«15» февраля 2024 г.



КАРТА ТЕКУЩЕГО СОСТОЯНИЯ ПРОЦЕССА ПЛАНИРОВАНИЯ МЕРОПРИЯТИЙ В ДОУ



ВПП = 6 ч. 10 мин.

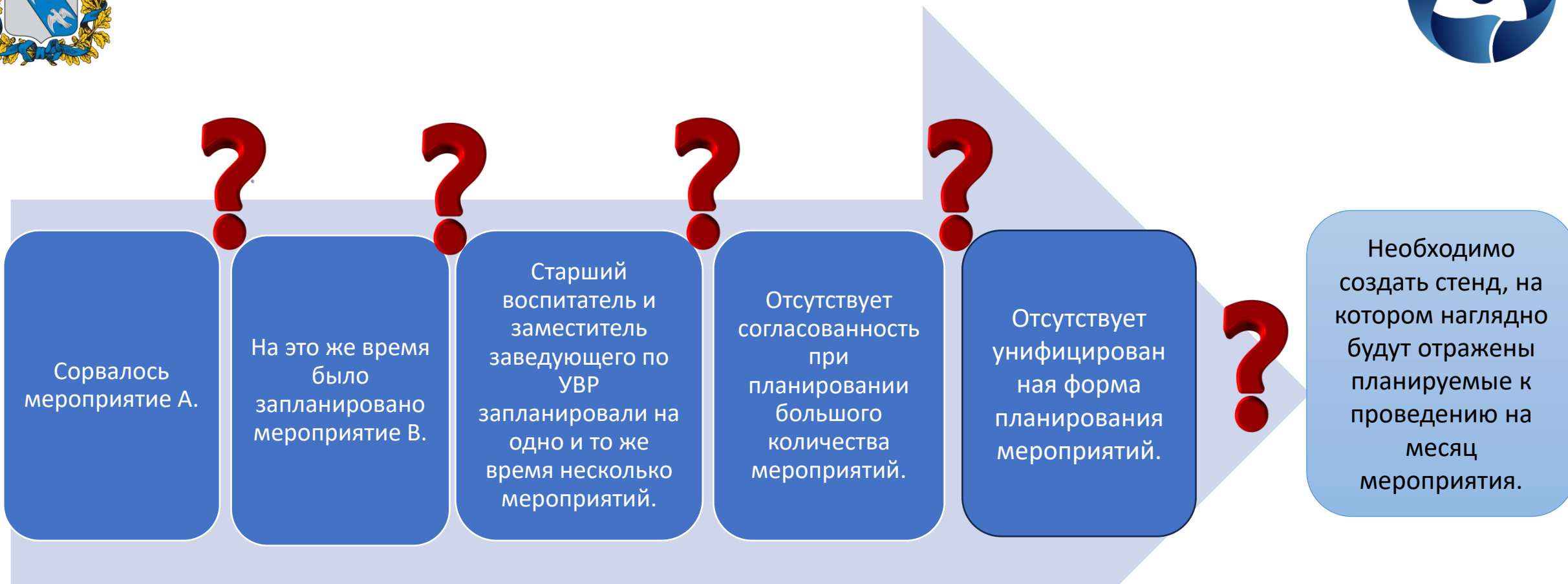
Перечень проблем:

1. Определение свободной даты в связи с отсутствием наглядности занимает много времени.
2. Установленная дата проведения фестиваля, акции и пр. занята.
3. Неравномерно распределены мероприятия на месяц (На один день запланировано несколько мероприятий или на неделе не запланированы мероприятия).
4. Невозможность самостоятельного внесения мероприятий в план.
5. Перегрузка педагогических работников в связи с накладками в планировании мероприятий.
6. Корректировка плана требует его дополнительного перепечатывания.





Метод «5 почему»





КАРТА ЦЕЛЕВОГО СОСТОЯНИЯ ПРОЦЕССА ПЛАНИРОВАНИЯ МЕРОПРИЯТИЙ В ДОУ



ВПП = 4 ч. 20 мин.

Перечень улучшений:

1. Определение свободной даты занимает меньше времени.
2. Определение установленной даты для проведения фестиваля, акции и пр. занимает меньше времени.
3. Наглядно видны дни, в которые запланировано несколько мероприятий, а также те дни, где запланированные мероприятия отсутствуют.
4. Возможность самостоятельного внесения педагогами в план незапланированного мероприятия.
5. Снижен уровень перегрузки педагогических работников в связи с равномерным распределением мероприятий.
6. «Безболезненная» корректировка плана, которая не требует использования дополнительных ресурсов.



План мероприятий по проблемам



п/п	Проблема	Причина	Планируемые мероприятия	Влияние на результат	ФИО, должность ответственного	Срок
1	Определение свободной даты занимает много времени	Отсутствие наглядности в планировании	Разработка, изготовление, установка и оформление стенда планирования мероприятий	Визуализация процесса планирования поможет сократить время протекания процесса	Калюжная А.А., педагог-организатор, Бондаренко Е.Ю., старший воспитатель	02.08.2024 - 10.09.2024г.
2	Установленная дата проведения фестиваля, акции и пр. занята	Невозможно перенести те мероприятия, которые запланированы не на уровне ДОУ		Исключены накладки при планировании мероприятий		
3	Неравномерно распределены мероприятия на месяц	Отсутствие наглядности в планировании не позволяет равномерно распределить мероприятия		Более равномерное распределение планируемых мероприятий		
4	Невозможность самостоятельного внесения мероприятий в план	Нет возможности быстро определить свободные даты для переноса мероприятия		Возможно без проблем и быстро внести изменения в план мероприятий		
5	Перегрузка педагогических работников	Накладки в плане мероприятий		Отсутствие накладок позволит отчасти разгрузить педагогических работников		
6	Корректировка плана требует его дополнительного перепечатывания	Печатная форма плана мероприятий		Возможность корректировки без перепечатывания		

Степень влияния на результат: ■ высокая, ■ средняя, ■ низкая

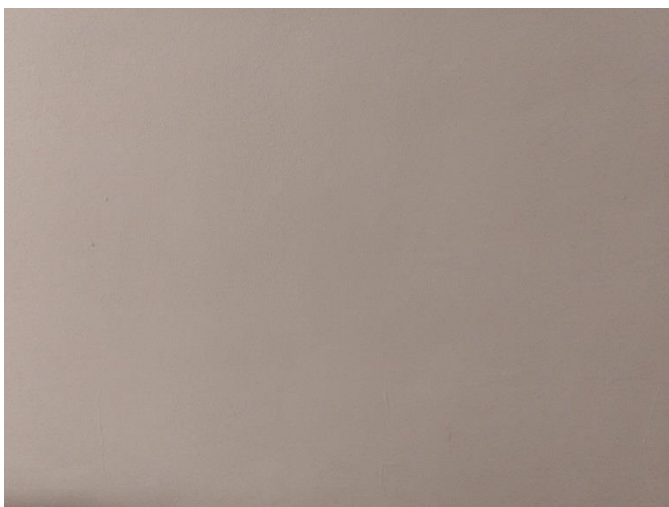




Эффективное решение

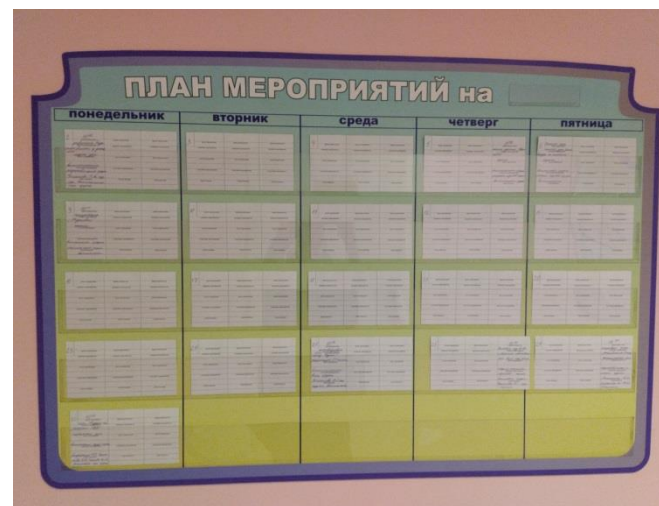


Проблема



Отсутствует единая, наглядная и легко корректируемая модель планирования мероприятий в ДОУ

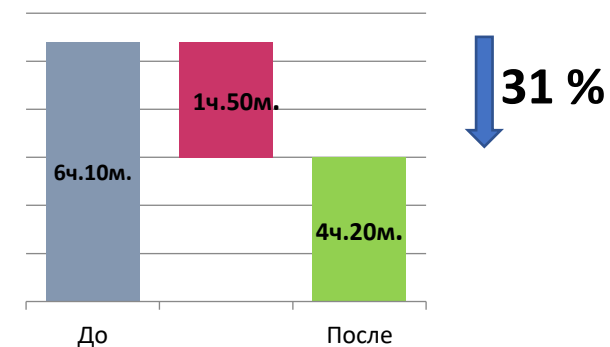
Решение



Создание стенда планирования мероприятий

Результат

Уменьшение времени на равномерное распределение мероприятий на месяц (ч., мин.)

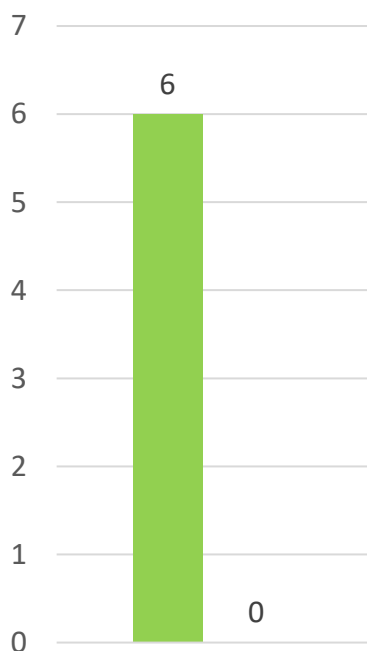




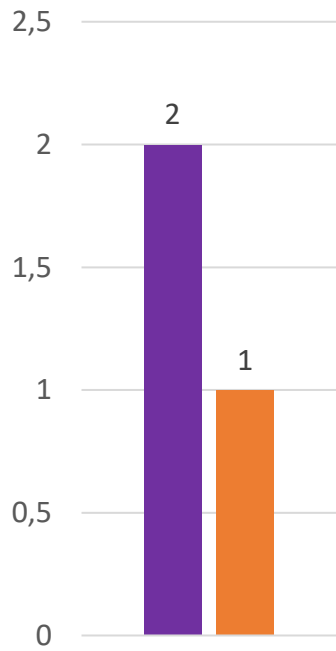
Итоги реализации проекта



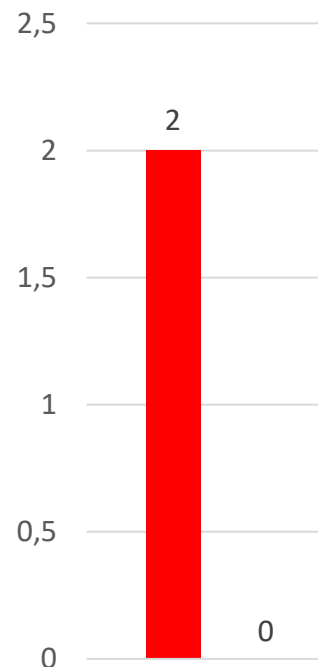
Сокращение случаев наложения нескольких мероприятий на одну и ту же дату и время



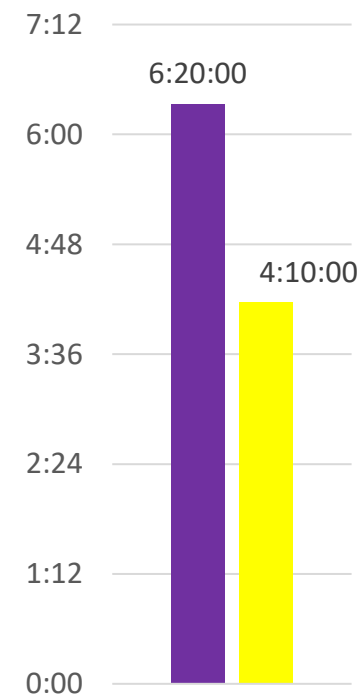
Сокращение случаев отсутствия на протяжении трех и более дней планируемых мероприятий



Сокращение случаев проведения одним и тем же педагогом нескольких мероприятий в день



Сокращение времени протекания процесса планирования мероприятий



■ 01.09.23-30.09.23 до
■ 01.09.23-30.09.24 после

■ 01.09.23-30.09.23 до
■ 01.09.23-30.09.24 после

■ 01.09.23-30.09.23 до
■ 01.09.24-30.09.24 после

■ 01.09.23-30.09.23 до
■ 01.09.2-30.09.2 после





Достижение целевых показателей

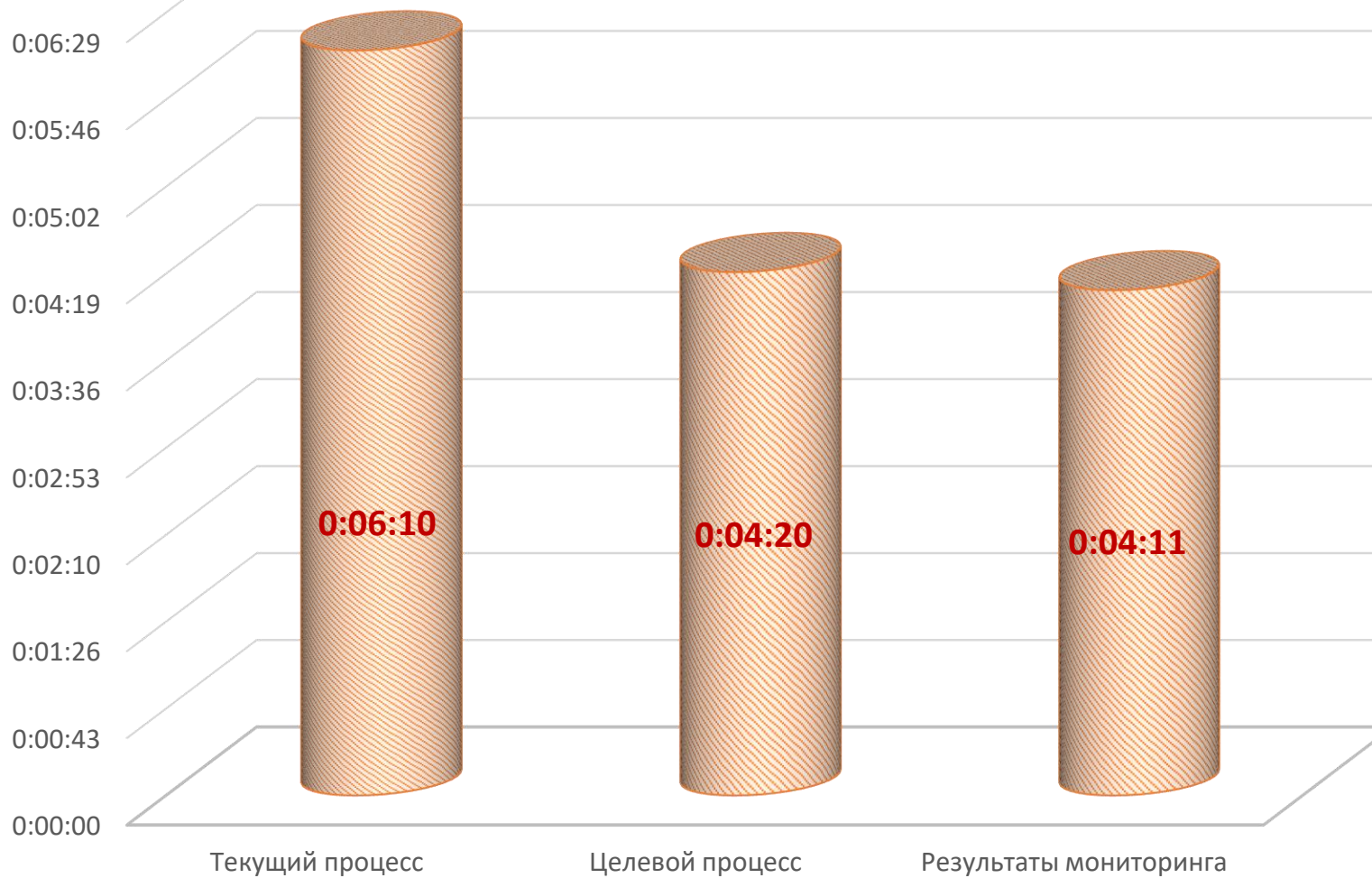


Показатель	Текущее состояние	Целевое состояние	Результат
1. Время протекания процесса планирования мероприятий уменьшено	6 ч. 10 мин.	4 ч.20 мин.	Уменьшено на 1ч.50 мин.
2. Создание унифицированной формы планирования.	Отсутствие единого формата планирования	Создание стенда планирования мероприятий на месяц	+
3. Равномерное распределение мероприятий на месяц.	Отсутствие мероприятий в определенные периоды.	Мероприятия равномерно распределены на весь период.	+
4. Возможность внесения изменений в план мероприятий.	Поиск свободной (удобной) даты затруднен.	Наглядно видны свободные даты.	+
5. Планирование мероприятий на месяц.	Совпадение по времени и дате некоторых проводимых мероприятий	Согласование по дате и времени с помощью стенда планирования мероприятий	+





ОПТИМИЗАЦИЯ ПРОЦЕССА ПЛАНИРОВАНИЯ МЕРОПРИЯТИЙ ДОУ.



■ время планирования мероприятий на месяц

Эффективный регион





Стандарты проекта

ПЛАН МЕРОПРИЯТИЙ на ОКТЯБРЬ				
понедельник	вторник	среда	четверг	пятница
	1	2	3	
7	8	9	10	11
14	15	16	17	18
21	22	23	24	25
28	29	30	31	

16	9 ч 30 мин	10 ч 00 мин	15 ч 30 мин
	<p><i>Развлечение «Путешествие в осенний лес»</i></p> <p>Музыкальный зал</p> <p>Воспитанники групп № 8, № 11, № 12</p> <p>Усманова Э.А., муз.руководитель, Егорова И.В., педагог-организатор, воспитатели</p>	<p><i>Практическое занятие «Испекли мы каравай»</i></p> <p>Группы № 9, № 10</p> <p>Воспитанники групп № 9, № 10</p> <p>Гренухина А.И., шеф-повар, воспитатели групп № 9, № 10</p>	<p><i>Досу «Хлеб — всему голова»</i></p> <p>Группы № 4, 1, 5, 7, 8, 11, 12</p> <p>Воспитанники групп № 1, 4, 5, 7, 8, 11, 12</p> <p>Воспитатели групп</p>
10	10 ч 00 мин		13 ч 00 мин
	<p><i>Конкурс чтецов «Красавица-осень»</i></p> <p>Музыкальный зал</p> <p>Воспитанники 3-7 лет</p> <p>Конарева О.Ю., зам. зав. по УВР, воспитатели</p>		<p><i>Круглый стол «Что можно оптимизировать в детском саду»</i></p> <p>Музыкальный зал</p> <p>Творческая группа МБДОУ № 15, сотрудники МБДОУ № 21</p> <p>Красникова С.Г., заведующий, Спинакова Е.А., специалист по охране труда, Соиникова Т.Ю., воспитатель, Курбатова Я.Ю., воспитатель</p>





Заключение



Таким образом, мы видим, что при использовании стенда для планирования мероприятий можно добиться следующих результатов:

- легко определить свободную дату, и это занимает меньше времени;
- определение даты проведения фестиваля, акции и пр. занимает меньше времени;
- наглядно видим дни, в которые запланировано несколько мероприятий, а также те дни, где запланированные мероприятия отсутствуют;
- возможность самостоятельного внесения педагогами в план незапланированного мероприятия;
- снижен уровень перегрузки педагогических работников в связи с равномерным распределением мероприятий;
- «Безболезненная» корректировка плана, которая не требует использования дополнительных ресурсов.

